



Perspectiva Financeira Gestão de Suprimentos na Pandemia de COVID-19

As aquisições e contratações para fornecimento de insumos e equipamentos, de um modo geral, foram sensivelmente impactadas pela pandemia de COVID-19. Conforme noticiado em diferentes meios de comunicação de imprensa, ao longo dos meses nas circunstâncias da pandemia, os diferentes tipos de produtos e equipamentos voltados ao atendimento de pacientes com COVID-19 tiveram sensíveis impactos em suas cadeias de suprimentos. Especialmente quanto ao volume ofertado por fornecedores, insuficiente para o atendimento de toda a demanda do mercado internacional globalizado, com consequentes oscilações de preços em escalas inimagináveis.

As novas experiências de pesquisa de preços neste período de pandemia, demonstraram uma completa mudança do mercado de fornecedores, com a apresentação de novas empresas para intermediação da importação dos insumos da China e Estados Unidos.

Isso se mostrou um desafio diante da necessidade de decisões quase que imediatas e, portanto, com grande possibilidade de falhas na avaliação dos riscos.

Neste cenário, um gabinete de crise específico para acompanhamento das aquisições foi estruturado, com o objetivo de mitigar riscos da tomada de decisão em momentos conturbados de enfrentamento de uma pandemia.

Ao aprofundar a análise do contexto das aquisições e contratações realizadas na vigência da pandemia de COVID-19, estruturamos na sequência a avaliação por tipo de produto ou equipamento envolvido.

Desde as variações significativas nos preços de insumos do período, ressalta-se: luvas, máscaras, aventais e óculos de proteção.

A integração das áreas de Compras e Suprimentos com o CTQF – Comitê Técnico de Qualificação de Fornecedores foi de fundamental importância para o monitoramento dos dados logísticos em tempo real, dentre eles, os níveis de estoques, preços de mercado e a disponibilidade de entrega de produtos pelos fornecedores.

A equipe financeira continua empreendendo esforços para o enfrentamento dos desafios trazidos pela pandemia de COVID-19, buscando alternativas de insumos e fornecedores, observando qualidade, preço e a conformidade das legislações.